

<b>Projektnamn:</b>	Secure Kvarken
<b>Projektägare:</b>	REGION VÄSTERBOTTEN
<b>RUS prioriterad område:</b>	Prioritering 1: Västerbotten - en nytänkande och smart region
<b>RUS delprioritering:</b>	1.1 Kapacitet för samverkan och samhandling
<b>Berörda län</b>	Västernorrland, Västerbotten
<b>Berörda kommuner</b>	Bjurholm, Robertsfors, Storuman, Kramfors, Malå, Härnösand, Timrå, Norsjö, Vännäs, Dorotea, Umeå, Vindeln, Ånge, Sundsvall, Nordmaling, Åsele, Örnsköldsvik, Sorsele, Sollefteå, Skellefteå, Vilhelmina, Lycksele
<b>Sökt belopp:</b>	1 258 191 kr
<b>Sökt projektkostnad:</b>	7 840 791 kr
<b>Projektperiod:</b>	2026-09-01 - 2029-02-28

### Sammanfattande beskrivning till Projektbanken

Projektet ska skapa och stärka ett långsiktigt samarbete mellan kommunerna i Kvarkenregionen, inom beredskap och resiliens, som sträcker sig bortom projektets slut. Detta ska ske genom att bygga kapacitet via erfarenhetsutbyte och kunskapsdelning om nuvarande strukturer och administrativa ramar i både Sverige och Finland, samt genom att sprida lärdomar och goda exempel som identifierats hos kommunerna.

Projektet undersöker även metoder för att engagera invånare och samla in relevant information för bättre kunskapshantering, samt genomför gemensamma övningar och simuleringar av krissituationer med hjälp av digitala verktyg. I slutet av projektet tas en gemensam färdplan och rekommendationer fram, där de deltagande kommunerna föreslås en struktur för att arbeta vidare med de identifierade utvecklingsbehoven för att stärka beredskap och motståndskraft i regionen.

Sammanfattningsvis ska projektet bidra till ökad resiliens och beredskap i Kvarkenområdet.

### Förslag till beslut

BIFALL:

REGION VÄSTERBOTTEN beviljas **1 258 191** kr, dock högst **16,05** % av godkända kostnader uppgående till 7 840 791 kr för projektet *Secure Kvarken* för projektperioden 2029-02-28-2029-02-28. Beslutet har fattats med stöd av förordning (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken. Medel disponeras ur anslaget 1:1.

REGION VÄSTERBOTTEN beviljar stöd av följande skäl:

Projektet är förenlig med Västerbottens regionala utvecklingsstrategi (RUS) prioriterat område

*1. En nytänkande och smart region och delprioritering 1.1 Kapacitet för samverkan och samhandling.*

Projektet uppfyller även kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög grad till prioritetshöjande aspekten *Sammanhållen region* och i mycket hög grad till prioritetshöjande aspekten *och Hållbar regional tillväxt*.

## Bedömda resultat och konsekvenser

### Urvalskriterier och prioriteringar

I nedanstående två tabeller framgår hur projektet uppfyller Region Västerbottens krav och prioritetshöjande aspekter fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering.

<b>KRAV fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering</b>	Nej	Ja
Projektet är avgränsad från den sökandes ordinarie verksamhet i fråga om tid, ekonomi och arbetsinsats		x
Projektet har en projektlogik som visar vilka problem ska lösas, vad ska uppnås, genom vilka åtgärder projektets mål uppnås och med vilka resurser detta görs		X
Jämställdhet är integrerad i projektet		X
Mångfald inklusive integration och andra sociala aspekter är integrerad i projektet		X
Ekologisk hållbarhet är integrerad i projektet		X
Ekonomisk hållbarhet är integrerad i projektet		X

<b>PRIORITETSHÖJANDE ASPEKTER fastställda i Agenda för hållbar finansiering</b>	Inte alls	I låg grad	Delvis	I hög grad	I mycket hög grad
Projektet bidrar till att Västerbotten är en sammanhållen region				x	
Projektet bidrar till hållbar regional tillväxt					x
Projektet bidrar till positiva hållbarhetseffekter genom insatser som i huvudsak syftar till att hantera regionala hållbarhetsutmaningar inom jämställdhet, mångfald inklusive integration och andra sociala dimensioner och miljö och klimat.					

## ***Sammanfattande bedömning***

### **RUS prioriterat område:**

Projektet följer intentionerna i Västerbottens regionala utvecklingsstrategi (RUS) och dess prioriterade område 1. *En nytänkande och smart region*, inom delprioritering 1.1 *Kapacitet för samverkan och samhandling*. Kärnan i projektet är att bygga ett långsiktigt kommunalt samverkansnätverk över gränsen, baserat på strukturerat peer-learning, en gemensam kunskapsbas och en vägkarta för fortsatt samarbete. Detta utgör ett direkt kapacitetslyft för samverkan och utveckling av gemensamma arbetssätt i Kvarkenregionen.

### **Projektlogik:**

Projektet har en tydlig och sammanhållen projektlogik med en väl underbyggd problembeskrivning baserad på geopolitiska förändringar, klimatrelaterade risker och behovet av ökad kunskap kring beredskap i både svenska och finska nordliga kommuner. Syftet, som är att bygga upp ett långsiktigt kommunalt samverkansnätverk med stärkt krisberedskap och gemensam kunskapsutveckling, hänger logiskt ihop med den identifierade utmaningen. Genomförandet är väl strukturerat och projektmålen är relevanta, om än något breda, och det finns en tanke på långsiktighet efter projektet även om beskrivningarna är något generella.

Sammantaget finns emellertid en tydlig röd tråd mellan behov, syfte, genomförande och förväntade resultat och effekter som bedöms som realistiska och väl motiverade. Sammantaget bedöms projektlogiken som **väl godkänd**.

### **Hållbarhetsintegrering:**

#### Social hållbarhet

Projektet bidrar indirekt till social hållbarhet genom att stärka kommunernas förmåga att förebygga, hantera och återhämta sig från kriser på ett inkluderande och långsiktigt hållbart sätt. Den sociala hållbarheten är särskilt väl integrerad i projektet, bland annat genom att invånarperspektiv lyfts in i beredskapsplanering, att olika samhällsgruppers behov kartläggs och att metoder för delaktighet och dialog utvecklas och testas i pilotkommuner. Projektet adresserar även utsatta gruppers behov och utvecklar verktyg som ska användas av kommunerna efter projekttidens slut vilket visar på en tydlig och operativ integrering av social hållbarhet genom hela projektet.

#### Ekologisk hållbarhet

Projektet bidrar även indirekt till ekologiska hållbarhet genom projektets fokus på klimatrelaterade risker som översvämningar, stormar och miljöincidenter. Projektet integrerar ekologiska aspekter genom att arbeta med gemensamma riskbilder, stärkt kapacitet för klimatanpassning och förbättrade samverkansmodeller som minskar miljörisker. Ekologisk

hållbarhet återkommer i problembeskrivningen och i scenarieutvecklingen, men är inte lika konkret operationaliserad i aktiviteterna som den sociala dimensionen.

#### Ekonomisk hållbarhet:

Ansökan bedöms beakta en ekonomisk hållbarhet där projektet säkerställer en god ekonomisk hushållning med goda resultat utifrån tillgängliga resurser.

Sammantaget bedöms hållbarhetsintegreringen som **väl godkänd**.

#### **Avgränsning:**

Projektet är avgränsad från sökandes ordinarie verksamhet i fråga om aktivitet, tid och resurser.

#### **Prioritetshöjande aspekter**

##### **1. Sammanhållande region**

I bedömningen av projektets bidrag till den prioritetshöjande aspekten *Sammanhållande region* har aspekterna relation till sakområdesstrategier, samverkan, förankring, unikhet, kostnadseffektivitet/regionalt mervärde och geografiskt mervärde vägts in.

Projektet bygger på ett tydligt behov hos kommunerna, där en kartläggning som gjorts inför projektet visar brister i kunskap, samordning och strukturer för gränsöverskridande beredskap. Trots att det pågår andra projekt inom beredskap finns inget annat projekt som just samlar kommunerna och som är inriktat på att stärka deras övergripande planering för krisberedskap. Sökanden har även kommunicerat projektet med Länsstyrelsen som driver andra krisberedskapsprojekt och de ser det som ett bra komplement till övriga initiativ. Det har en bred geografisk inriktning och omfattar kommuner i samtliga fyra Kvarkenregioner. Hittills har 14 svenska kommuner (sju i Västerbotten och sju i Västernorrland) anmält intresse, och målsättningen är totalt 20 deltagande kommuner i hela Kvarkenområdet (fem per region). Även kommuner som inte kan delta i alla aktiviteter ska kunna ta del av resultat, vilket stärker det geografiska mervärdet. Förankringen hos målgruppen bedöms som god eftersom kommunernas uttryckta behov ligger till grund för projektets upplägg.

Samverkan är en av projektets största styrkor. Partnerskapet är omfattande och väl sammansatt med sju formella parter: fyra finska aktörer, inklusive lead partner, samt tre svenska – Region Västerbotten, Länsstyrelsen Västernorrland och Mittuniversitetet. Dessa parter representerar både akademi och myndigheter och är nära kopplade till beredskaps- och resiliensfrågor. Projektet har tydliga samverkansstrukturer såsom projektgrupp och styrgrupp, vilket skapar stabilitet och gemensam riktning. Region Västerbotten går inte in med egna verksamhetsmedel i projektet men projektmedel söks från både Region Västerbotten och Region Västernorrland.

Projektet ligger väl i linje med regionala sakområdesstrategier, särskilt *Regional digitaliseringsstrategi för Västerbotten 2022-2030*, *Västerbottens regionala innovationsstrategi 2022-2030 (RIS)* och *Smart specialiseringsstrategin S3 Västerbotten Roadmap for Smart Economic Transformation S3*, genom sina digitala verktyg, metodutveckling och fokus på kapacitetsuppbyggnad.

Kostnadseffektiviteten bedöms som god. Det sökta beloppet är relativt lågt i förhållande till projektets omfattning och den nytta som skapas för många kommuner, särskilt mindre kommuner som saknar egna resurser att utveckla beredskapskapacitet.

Sammantaget bedöms därmed projektet bidra i **mycket hög grad** till prioritetshöjande aspekten "Sammanhållen region".

### Hållbar regional tillväxt

I bedömningen av projektets bidrag till den prioritetshöjande aspekten *Hållbar regional tillväxt* har projektmålets inriktning, minimeringen av effekter för social och ekologisk hållbarhet, användningen av hållbarhet som hävstång för att nå projektmål samt koppling till Agenda 2030-målen vägts in.

Projektet stärker den regionala tillväxten genom att bygga upp kapacitet, kunskapsunderlag och samarbetsstrukturer som höjer kommunernas förmåga att hantera samhällsstörningar och långsiktigt utveckla mer resilient service och lokalsamhällen.

Projektet minimerar negativa konsekvenser för ekologisk och social hållbarhet och använder social hållbarhet som hävstång genom att integrera invånarperspektiv, inkluderande arbetssätt och stärkt gemensam krisberedskap i både analys och genomförande. Fokus på delaktighet, samhandling och ökad trygghet gör att projektet bidrar till mer socialt hållbara och motståndskraftiga lokalsamhällen, där lärande och samverkan mellan kommuner är bärande för att nå projektmålen.

Projektet kopplar även till Agenda 2030, framför allt *mål 11 (hållbara samhällen)* genom stärkt beredskap och inkluderande planering, *mål 9 (innovation och infrastruktur)* genom utveckling av nya digitala och organisatoriska lösningar samt *mål 17 (partnerskap)* genom den gränsöverskridande samverkan mellan kommuner, myndigheter och akademi.

Sammantaget bedöms därför projektet bidra i **hög grad till** prioritetshöjande aspekten "Hållbar regional tillväxt".

### Beslut:

Den sammanfattande bedömningen är att projektet bör beviljas stöd.

**Ersätter beslutet ett tidigare/annat beslut?**

Nej

**Bilagor**

Bilaga 1. "Allmänna Villkor för stöd till projekt"

**Beslut expedieras till**

Ansvarig verksamhetschef: Nils Enwald

## Projekt-PM

**ÄrendelD**  
20379659**Diarie-nr**  
REGAC 136-2026

### Sammanfattning

Projektet ska skapa och stärka ett långsiktigt samarbete mellan kommunerna i Kvarkenregionen, inom beredskap och resiliens, som sträcker sig bortom projektets slut. Detta ska ske genom att bygga kapacitet via erfarenhetsutbyte och kunskapsdelning om nuvarande strukturer och administrativa ramar i både Sverige och Finland, samt genom att sprida lärdomar och goda exempel som identifierats hos kommunerna.

Projektet undersöker även metoder för att engagera invånare och samla in relevant information för bättre kunskapshantering, samt genomför gemensamma övningar och simuleringar av krissituationer med hjälp av digitala verktyg. I slutet av projektet tas en gemensam färdplan och rekommendationer fram, där de deltagande kommunerna föreslår en struktur för att arbeta vidare med de identifierade utvecklingsbehoven för att stärka beredskap och motståndskraft i regionen.

Sammanfattningsvis ska projektet bidra till ökad resiliens och beredskap i Kvarkenområdet.

### Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

Current geopolitical developments, together with the accelerating impacts of climate change, may lead to unexpected and serious crisis situations in society. As a result, security, preparedness, and resilience have become central elements in strategic and policy processes, influencing public discussion and the everyday lives of citizens.

In the Kvarken region, there is a long tradition of cooperation across several sectors. However, cross border collaboration is limited by differences in legislation, policies, and crisis management structures in Finland and Sweden. Municipalities as actors in national preparedness systems encounter these same challenges with other authorities, while also facing different local needs.

A small preparatory survey carried out among 54 municipalities in the four Kvarken regions identified several shared challenges, e.g. establishing and coordinating shelters, organizing evacuation and accommodation for vulnerable groups, engaging civil society and residents, addressing limited resources and developing new tools and knowledge exchange, particularly in cyber and information security.

There is currently no cooperation structure connecting municipalities across Kvarken, even though joint solutions are needed to strengthen their capacity to ensure municipal preparedness with a high level of resilience. The objective of this project is to build a municipal cooperation network in the Kvarken region that will continue to address the challenges beyond the project period. This new initiative will add value to the existing responsibilities municipalities already hold within formal preparedness and resilience frameworks.

**Förväntat resultat av projektet på kort och lång sikt**

The planned activities are expected to create enhanced cooperation and communication between Swedish and Finnish municipalities, leveraging existing routines and regional similarities. This will enable increased sharing of experiences, resources, and working methods, resulting in immediate improvements in crisis prevention, management, and recovery capabilities.

Municipalities will benefit from immediate opportunities to enhance their competence in preparedness, crisis management, and security, addressing rising societal vulnerabilities and the growing need for coordination across borders..

By exploring and potentially establishing joint operational procedures and promoting knowledge exchange, municipalities will become less vulnerable and more resilient when working together as part of a network. Cross-border collaboration will also foster a deeper understanding of roles and responsibilities in crisis situations.

Furthermore, the creation of established channels for cooperation means these can be quickly activated in times of heightened preparedness, supporting efforts such as supply preparedness, sheltering, and evacuation. Finally, the formation of networks and relationships will promote ongoing knowledge sharing and the development of shared practices.

The creation of a municipal cooperation network in the Kvarken region is designed to offer ongoing support in tackling common challenges, thereby maintaining a higher standard of resilience and preparedness among local authorities beyond the projects completion.

This initiative aims to build a cooperation framework that addresses differences in legislation, policy, and crisis management structures between Finland and Sweden, enabling lasting cross-border collaboration for crisis prevention, management, and recovery.

The project will also promote continuous knowledge sharing and the development of new tools, particularly in critical areas such as cyber and information security, which will contribute to the ongoing enhancement of municipal services and crisis response capabilities.

Furthermore, the comparative analyses carried out within the project will inform improvements at all levels of governance, helping to align and reinforce crisis response frameworks in both countries for the future.

These effects are expected to persist and develop after the conclusion of the project, contributing to a more resilient and well-prepared Kvarken region in the long run.

**Målgrupp**

The primary target group of the project is all municipalities within the project area. The secondary target group consists of other authorities and stakeholders affected by the project's issues, such as the County Administrative Board, the Red Cross, emergency services, among others.

**Projektets hållbarhetsaspekter**

Joint planning would enable municipalities to use shared data and coordinated strategies and reduce environmental risks more effectively with regard e.g. climate adaptation, flood



management, and coastal protection. Cross border collaboration would support municipalities to protect their sensitive ecosystems and enhance the resilience of the marine and forest environments in Kvarken and wider in the Bothnia Bay. Shared emergency preparedness procedures would reduce the impact of environmental accidents, such as oil spills, wildfires, or storms, by enabling faster response and resource pooling. Coordinated investments involving municipality level in resilient energy systems, green infrastructure, and environmentally safe transport would help to lower emissions and promote long-term ecological stability. By building a unified, well-prepared region municipalities in cooperation ensure that natural resources are safeguarded and that communities can adapt to ecological challenges in a sustainable, efficient, and future-oriented way.

Increasing cooperation among municipalities in the Kvarken region of Sweden and Finland in preparedness, and resilience strengthens social sustainability by creating safer, more cohesive, and better connected communities. Shared preparedness planning improves the protection of residents during crises, ensuring that vulnerable groups receive timely support. Cross border co-operation builds trust between municipalities and promotes a culture of solidarity, where knowledge, best practices, and resources are exchanged for the benefit of all. Reliable emergency services, resilient infrastructure, and coordinated communication channels also reduce social inequalities by ensuring that people across the region - regardless of location - have equal access to safety, services, and support. Through the collaborative approach, municipalities contribute to a stable, inclusive, and socially resilient Kvarken region where communities can withstand disruptions and recover together.

Strengthening cooperation among municipalities in the Kvarken region of Sweden and Finland in security, preparedness, and resilience directly supports long term economic sustainability. Joint risk assessments, coordinated emergency response systems, and shared infrastructure planning reduce the costs for each municipality. Cross border collaboration improves the reliability of transport routes, energy networks, and digital systems that local businesses depend on. A more resilient region attracts also investment when offering predictable operating conditions and faster recovery from disruptions.

The project will as much as possible limit travel and for example printing of documents and materials to minimize the negative ecological impact. The project personnel will also plan seminars and workshops in a way that is inclusive and open to all people. Attention will be paid to who get to speak and participate in activities who and what aspects are represented in different forums. The aim is to create inclusive meetings, workshops, seminars and deliverables where everyone is included regardless of for example gender, ethnic or cultural background.

## Kostnadsbudget

Kostnadsslag	Totalt
Personal	5 411 520
Externa tjänster	805 813
Resor och logi	811 729
Schablonkostnader	811 729
<b>Summa kostnader</b>	<b>7 840 791</b>
<b>Projektintäkter</b>	
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>7 840 791</b>
<b>Bidrag annat än pengar</b>	
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>	<b>0</b>
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>7 840 791</b>

## Finansieringsbudget

Finansiär	Totalt
<b>Total offentligt bidrag annat än pengar</b>	<b>0</b>
LÄNSSTYRELSEN I NORRBOTTENS LÄN	5 096 526
REGION VÄSTERNORRLAND	1 486 074
<b>Total offentlig kontantfinansiering</b>	<b>6 582 600</b>
<b>Total offentlig finansiering</b>	<b>6 582 600</b>
<b>Total privat bidrag annat än pengar</b>	<b>0</b>
<b>Total privat kontantfinansiering</b>	<b>0</b>
<b>Total privat finansiering</b>	<b>0</b>

Finansiering	Totalt
Region Västerbotten	1 258 191